

ROMANIA
JUDETUL HARGHITA
COMUNA COZMENI
Nr. 178/10.092015

RAPORT

*asupra activitatii de administrare al SC SYLCOTUR SRL Cozmeni pe anul
2014*

1. PREZENTAREA GENERALA

1.1. Scurta prezentare a societății

SC SYLCOTUR SRL este o persoană juridică română, având forma juridică de societate comercială cu răspundere limitată, cu sediul în comuna Cozmeni, str. Principala nr. 200 jud. Harghita, fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Harghita sub nr. J19/923/2004, având cod unic de înregistrare RO16808496. Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, respectiv cu dispozițiile Legii 31/1990 privind societățile comerciale (republicată), OUG nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare și ale art.187 din Codul Civil și Hotărârile Consiliului Local al Comunei Cozmeni.

1.2. Politica de acționariat

Societatea a fost înființată în anul 2004, prin Hotărârea Consiliului Local al Comunei Cozmeni nr. 33 / 27.07.2004. Entitatea are ca asociat unic Comuna Cozmeni, capitalul social fiind deținut integral de această instituție publică. Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 50.000 lei. În cursul anului 2014 nu s-au prevăzut și nu s-au operat modificări strategice în structura societății.

Activitatea principală a societății este prestarea serviciilor de cazare și de alimentație publică, cu serviciile auxiliare aferente. Alte activități sunt : servicii de reparații și întrețineri ale obiectivelor și bunurilor din domeniul public și privat al comunei, servicii legate de funcționarea și administrarea bunurilor din proprietatea comunei, printre care : servicii de întreținere a parcurilor și spațiilor verzi, servicii de curățenie în imobilele publice, servicii de pază și protecție, servicii de întreținere a instalațiilor centralizate de alimentare cu apă, servicii de întreținere drumuri și străzi locale etc.

1.3. Cadrul instituțional și juridic

Prezentul raport a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative, în scopul optimizării proceselor și relațiilor manageriale, precum și celor de administrare, constituite la nivelul societății, prin asigurarea unei transparente sporite a selecției mijloacelor de administrare și a celor de

management, prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme de protecție a drepturilor asociatului unic al societății, în conformitate cu reglementările O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

La elaborarea prezentului raport s-au avut în vedere programele de activitate ale societății aprobate de Consiliul Local al Comunei Cozmeni.

2. ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII

2.1 Administrarea societății este asigurată de către un administrator numit prin Hotărârea Consiliului Local al Comunei Cozmeni. În anul 2014 administratorul societății a fost d-na Pari Ildiko, numită prin HCL nr. 34 / 15.07.2013 pe o perioadă nedeterminată.

2.2 Activitatea administratorului s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică în administrație publică, respectiv:

- Legea nr.31/1990, privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Actul constitutiv al SC SYLCOTUR SRL;
- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Legea nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.215/2001, privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OG nr.26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație;
- Legea nr.329/2013, privind reorganizarea unor autorități și instituții publice, rationalizarea cheltuielilor publice, susținerea mediului de afaceri și respectarea acordurilor cadru cu Comisia Europeană și Fondul Monetar Internațional
- Hotărârile Consiliului Local al Comunei Cozmeni.

3. ACTIVITATI OPERATIONALE

3.1 Activitatea de prestări servicii

În anul 2014, întreaga activitate a societății a fost direcționată pe de o parte pe asigurarea serviciilor de cazare și de alimentație publică aferente hotelului și restaurantului din administrarea societății, iar pe de altă parte pe prestarea, la un nivel calitativ cât mai ridicat a serviciilor contractate cu UAT Cozmeni, legate de funcționarea și administrarea bunurilor din proprietatea comunei.

În urma activităților prestate, societatea a realizat următorii indicatori economico-financiar:

Cifra de afaceri :	489.274 lei
Total venituri	489.280 lei
Total cheltuieli	491.070 lei
Pierdere	1.790 lei

Indicator de lichiditate : $\frac{\text{active circulante}}{\text{datorii curente (pe 12 luni)}} \times 100$

$$\frac{86.373}{50.622} \times 100 = 170,62 \%$$

Realizarea pierderii minimale la nivelul societății s-a datorat neexploatării, la nivelul preconizat, a capacității hotelului și restaurantului, care nu a atins nivelul anului anterior (85 % față de anul 2013) datorită accentuării crizei economice generale care a afectat și afectează în mod continuu capacitatea de plată a populației.

Pe planul asigurării serviciilor curente de întreținere a bunurilor publice din administrarea consiliului local al comunei, activitățile în acest domeniu s-au desfășurat normal, asigurându-se astfel un aspect plăcut și o curățenie corespunzătoare atât în spațiile publice cât și în imobilele din administrarea comunei, prevederile contractelor legate de aceste activități fiind îndeplinite în totalitate.

3.2 Evoluția performanței economice

Cu toate problemele generate de o solicitare mai redusă a pieții față de activitățile de restaurant și cele hoteliere, societatea SC SYLCOTUR SRL în anul 2014 a reușit să-și mențină volumul de activitate la nivelul anului precedent, realizând o cifră de afaceri netă de 489.274 lei, cu o creștere de 1,3 % față de cifra de afaceri netă realizată în anul 2013 (483.040 lei).

4. POLITICA PRIVIND RESURSELE UMANE

Prin implicarea Consiliului Local al Comunei Cozmeni în calitatea sa de asociat unic, s-a reușit să fie imprimat un climat sănătos în S.C.SYLCOTUR SRL, unde factorul uman a reprezentat întotdeauna o principală sursă de atingere a obiectivelor fixate.

În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice. Sarcinile stabilite în fisa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității.

În vederea asigurării concordanței dintre cerințele și standardele postului și calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivational, care să determine creșterea performanțelor individuale, a fost folosit un sistem transparent de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile în politica resurselor umane în anul 2014, au fost:

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate și îndeplinirea contractelor societății;
- respectarea normelor de personal;
- aplicarea într-o manieră unitară, pe întreaga societate, a legislației în domeniul muncii și protecției sociale, adaptarea continuă a structurii de organizare pentru

utilizarea mai rațională a personalului, prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a tuturor angajaților.

5. CONCLUZII

5.1. Din analiza activității desfășurate în anul 2014, se desprinde faptul că societatea se caracterizează printr-o bună lichiditate și solvabilitate, iar în condițiile îmbunătățirii generale a calității vieții sunt perspective pentru realizarea, în perioadele următoare, a unor profituri previzionate în programele de activitate ale societății.

Cozmeni, 01.09. 2015

ADMINISTRATORUL SOCIETĂȚII
Pari Udikó

